

# Экосистемы и платформы: ключевые предложения и комментарии

---

ВИКТОР ДОСТОВ

ПАВЕЛ ШУСТ

АССОЦИАЦИЯ УЧАСТНИКОВ РЫНКА ЭЛЕКТРОННЫХ ДЕНЕГ И ДЕНЕЖНЫХ ПЕРЕВОДОВ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (СПБГУ)

# Экосистемы существуют давно

---



Акцент всегда делался на системных эффектах и кросс-продажах



Благодаря Интернету, кросс-отраслевых системных эффектов стало достигать проще



Поэтому экосистемы и платформы, скорее, актуализировали старые вопросы

# Необходимо ли специальное законодательство?

- На наш взгляд, **ключевые риски** экосистем и платформ лежат в сфере антимонопольного законодательства
- **Конкуренция в широком понимании**: реклама, раскрытие информации, недискриминационный доступ, злоупотребление системными эффектами
- **Проблема регулирования** состоит в том, что в экосистемах могут быть принципиально разные услуги, относящиеся к разным регуляторам

# Проблема масштаба

Цифровые феодалы, чеболи и так далее

# Проблема открытого доступа к компонентам экосистем

PSD2 и аналоги в других отраслях

# Проблема разнообразия экосистем

Сбер vs Яндекс

Когда  
появляется  
экосистема

Парадокс корабля Тесея

# Ключевые риски (3-кросс)

---

## 1. Кросс-субсидирование

- Экосистемы могут кросс-субсидировать некоторые убыточные направления бизнеса: тем самым, предоставляя клиентам доступ к услугам дешевле или даже бесплатно

## 2. Кросс-продажи

- Необходимо полное раскрытие информации об условиях обслуживания. Например, общие условия (например, обработка персональных данных) должны быть для всей экосистемы, а отдельные услуги – регулироваться отдельными соглашениями

## 3. Кросс-поощрения


- Подменяют ли поощрения национальную валюту? Следует ли рассмотреть запрет на отказ в подключении к системам поощрения?



# Функциональное или институциональное регулирование?

---

Институциональное регулирование может усложнить существующую систему




Возможно, рационально сконцентрироваться на узловых моментах: раскрытие информации, недискриминационный доступ



Пока мало изучен вопрос саморегулирования отрасли и отраслевых стандартов

# Регулирование платформ

---

- 
- На наш взгляд, проблематика платформ несколько проще
  - Платформы – шанс на глокализацию торговли (глобальные платформы для локальных поставщиков)
  - Основные риски проистекают из «self-preferencing» (предоставление себе лучших условий, чем у других участников платформы)
  - Важный вопрос – может ли одна организация управлять и платформой, и экосистемой – нет ли в данном случае внутреннего конфликта?



ЭЛЕКТРОННЫЕ  
ДЕНЬГИ

<http://t.me/npaed>

<http://Npaed.ru>

---

Виктор Достов

+7 (921) 963-8515

[dostov@npaed.ru](mailto:dostov@npaed.ru)

Шуст Павел

+7 (906) 271-0450

[shoust@npaed.ru](mailto:shoust@npaed.ru)