



Экосистемы и платформы: ключевые предложения и комментарии

ВИКТОР ДОСТОВ

ПАВЕЛ ШУСТ

АССОЦИАЦИЯ УЧАСТНИКОВ РЫНКА ЭЛЕКТРОННЫХ ДЕНЕГ И ДЕНЕЖНЫХ ПЕРЕВОДОВ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (СПБГУ)

Экосистемы существуют давно



Акцент всегда делался на системных эффектах и кросс-продажах



Благодаря Интернету, кросс-отраслевых системных эффектов стало достигать проще



Поэтому экосистемы и платформы, скорее, актуализировали старые вопросы

Необходимо ли специальное законодательство?

- На наш взгляд, **ключевые риски** экосистем и платформ лежат в сфере антимонопольного законодательства
- **Конкуренция в широком понимании:** реклама, раскрытие информации, недискриминационный доступ, злоупотребление системными эффектами
- **Проблема регулирования** состоит в том, что в экосистемах могут быть принципиально разные услуги, относящиеся к разным регуляторам

Проблема масштаба

Цифровые феодалы, чеболи и так далее

Проблема открытого доступа к компонентам экосистем

PSD2 и аналоги в других отраслях

Проблема разнообразия экосистем

Сбер vs Яндекс

Когда
появляется
экосистема

Парадокс корабля Тесея

Ключевые риски (3-кросс)

1. Кросс-субсидирование

- Экосистемы могут кросс-субсидировать некоторые убыточные направления бизнеса: тем самым, предоставляя клиентам доступ к услугам дешевле или даже бесплатно

2. Кросс-продажи

- Необходимо полное раскрытие информации об условиях обслуживания. Например, общие условия (например, обработка персональных данных) должны быть для всей экосистемы, а отдельные услуги – регулироваться отдельными соглашениями

3. Кросс-поощрения

- Подменяют ли поощрения национальную валюту? Следует ли рассмотреть запрет на отказ в подключении к системам поощрения?

Функциональное или институциональное регулирование?

Институциональное регулирование может усложнить существующую систему

Возможно,rationально сконцентрироваться на узловых моментах: раскрытие информации, недискриминационный доступ

Пока мало изучен вопрос саморегулирования отрасли и отраслевых стандартов

Регулирование платформ

- 
- На наш взгляд, проблематика платформ несколько проще
 - Платформы – шанс на глокализацию торговли (глобальные платформы для локальных поставщиков)
 - Основные риски проистекают из «self-preferencing» (предоставление себе лучших условий, чем у других участников платформы)
 - Важный вопрос – может ли одна организация управлять и платформой, и экосистемой – нет ли в данном случае внутреннего конфликта?



ЭЛЕКТРОННЫЕ ДЕНЬГИ

<http://t.me/nraed>
<http://Npaed.ru>

Виктор Достов
+7 (921) 963-8515
dostov@nraed.ru

Шуст Павел
+7 (906) 271-0450
shoust@nraed.ru